



CASABLANCA FINANCE CITY
القطب المالي للدار البيضاء

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

A photograph of a modern city street scene. In the foreground, two red trams are visible on tracks. The tram on the left is facing the viewer, while the one on the right is moving away. The background features several modern buildings, including a tall skyscraper under construction with a red crane. The sky is blue with some clouds. The overall image has a blue tint.

**Your business
partner for
Africa's potential**

Sommaire

Le mot du CEO	04
----------------------	-----------

Performances et chiffres clés	06
--------------------------------------	-----------

Faits saillants 2022	08
-----------------------------	-----------

Promotion de l'innovation	P.08
Rayonnement international	P.11
Intelligence collective	P.16
Promotion du talent pool	P.18

Activité et membres en 2022	20
------------------------------------	-----------

Répartition des entreprises CFC ayant obtenu le statut CFC	P.20
Retraits de statut CFC	P.21
Activité des entreprises CFC	P.23
Nombre d'employés et masse salariale	P.23
Evolution de la contribution fiscale des entreprises CFC	P.25
Répartition géographique des activités des entreprises CFC à l'international	P.25

Le mot du CEO



Au niveau mondial, 2022 aura été une année de « polycrise », encore marquée par les stigmates de la pandémie de Covid-19, par les incertitudes générées par la guerre en Ukraine, et par une inflation marquée. En Afrique, plusieurs pays ont pâti d'une croissance ralentie. Néanmoins, et malgré une croissance en berne, les fondamentaux à long terme demeurent solides sur le continent : dividende démographique, émergence d'une classe moyenne, urbanisation, diversification économique, ouverture au commerce et à l'investissement... autant de gages d'une attractivité business certaine pour les investisseurs et acteurs économiques.

Dans ce contexte mitigé, Casablanca Finance City a fait montre d'une résilience remarquable et a maintenu son leadership régional, consolidant sa place de 1^{ère} place financière en Afrique au classement GFCI pour la 6^{ème} année consécutive.

Avec le maintien d'une communauté de près de 200 membres actifs, 2022 a été marquée par l'intégration de nouvelles catégories d'entreprises éligibles telles que le négoce, les sociétés d'investissement, le crowdfunding, et l'élargissement du périmètre pour les sièges régionaux de multinationales et les holdings.

Grâce à une mobilisation générale publique et privée, la Loi de Finance 2023 a pu préserver l'attractivité fiscale de CFC. Un dispositif innovant a été introduit pour maintenir la compétitivité de CFC et ancrer son positionnement en tant que place financière leader en Afrique.

Dans le cadre de notre rayonnement à l'international, nous avons renforcé nos partenariats institutionnels avec des centres financiers de référence. Ainsi, nous avons abrité concomitamment, les assemblées générales annuelles du réseau des centres financiers pour la durabilité (FC4S) et de l'alliance mondiale des centres financiers internationaux (WAIFC).

En lien avec notre positionnement sur l'innovation, l'entrepreneuriat et les FinTechs et en collaboration avec la région Casablanca-Settat, nous avons lancé la première édition du programme d'accélération Africa Innovation Lab. Cette édition inaugurale a permis d'accompagner, sur 12 mois, 8 startups FinTechs marocaines des plus prometteuses.

En définitive, 2022 a permis de consolider les acquis de notre hub économique et financier, renforcer notre ouverture à l'international et booster notre compétitivité et notre attractivité à l'égard des investisseurs.

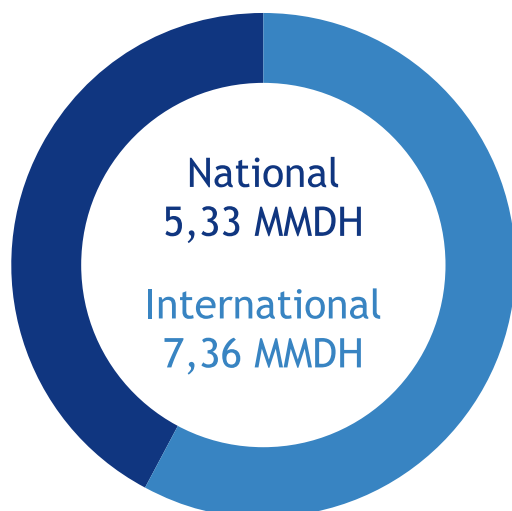
Nous ambitionnons de maintenir cette dynamique vertueuse en 2023, toujours portés par la vision énoncée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI lors de son discours fondateur à Abidjan en 2014 : « l'Afrique doit faire confiance à l'Afrique ».



CEO - Casablanca Finance City Authority

Une reprise post-covid qui se confirme...

Répartition du chiffre d'affaires des entreprises CFC en 2022



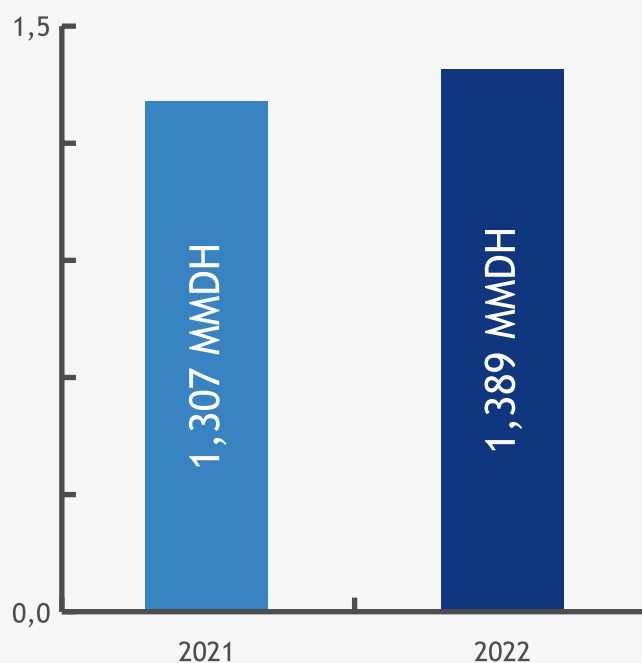
200
entreprise



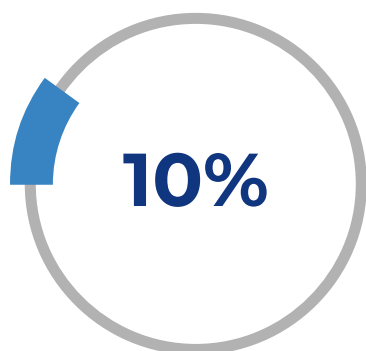
6068
employés

Évolution et contribution fiscale en 2021 et 2022

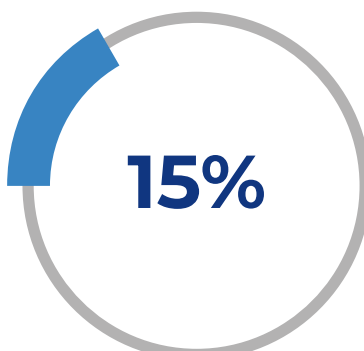
Contribution fiscale des entreprises CFC + 6%: 1,389 milliard de dirhams en 2022 vs 1,307 milliard de dirhams en 2021



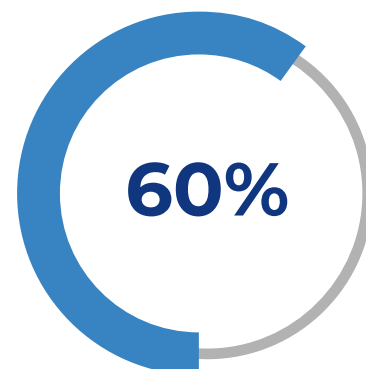
... avec un dynamisme notable de l'activité à l'international :



Statuts 2022
générés via Londres



Statuts 2022
générés via Dubaï



Des projets greenfield
initiés aux Emirats



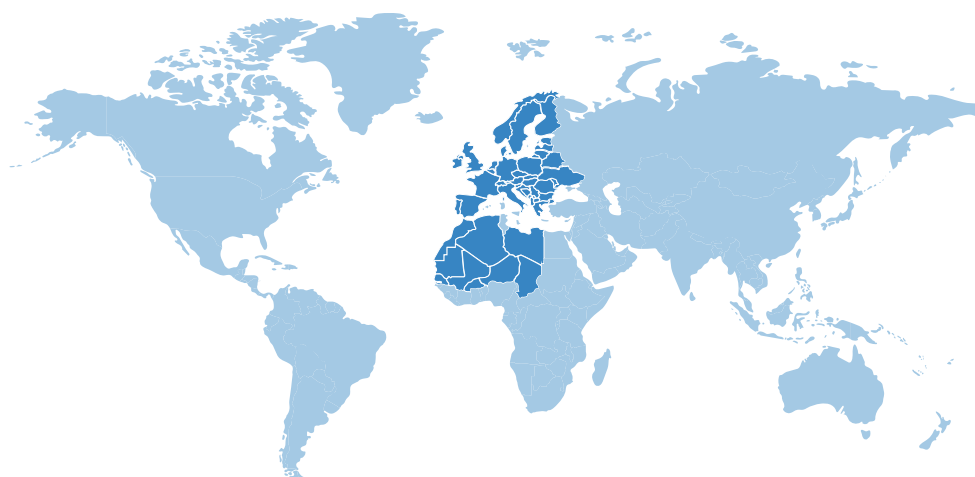
7 Roadshows



111 Prospects

(Suisse, Israël, Dubaï, France, Côte d'Ivoire, Monaco, Maurice)

**Forte activité à l'international des
entreprises ayant le statut CFC:**



Faits saillants 2022

- Ouverture du bureau de Dubai : Autorisation du C.A. du 14 juillet 2021, avec une montée en charge en 2022.
- Classement GFCI : Maintien du positionnement de Casablanca première en Afrique, dans le top 5 de la région MENA et 54ème au niveau mondial.
- Première en Afrique : Tenue à Casablanca des Assemblées Générales des réseaux World Alliance of International Financial Centers (WAIFC) et Financial Centers For Sustainability (FC4S), avec 73 participants représentant les centres financiers du monde entier, autour thématiques liées à l'innovation, la durabilité, les FinTechs, et le rôle des centres financiers dans la promotion d'une transition verte.
- Loi de Finances 2023 : Grâce à une mobilisation générale publique et privée, la Loi de Finance 2023 a pu préserver l'attractivité fiscale de CFC. Un dispositif innovant a été introduit pour maintenir la compétitivité de CFC et ancrer davantage son positionnement en tant que place financière leader en Afrique.

Promotion de l'innovation

Africa Innovation Lab

L'accélération de la transformation digitale dans le secteur financier, l'adoption croissante du mobile banking, e-wallets et autres moyens de paiements électroniques ou encore le changement radical des comportements des consommateurs...sont autant de leviers favorisant l'innovation financière.

Dans le cadre de sa stratégie de développement à horizon 2025, Casablanca Finance City s'est fixé pour ambition d'accompagner l'émergence et l'essor de segments métiers à fort potentiel, dont les FinTechs.

C'est ainsi que la 1ère édition du programme d'accélération Fintech Africa Innovation Lab, porté par CFC et la Région de Casablanca-Settat a été mis en place, et déployé par la Startup Station. Après une période d'accélération intense de 3 mois, caractérisée par la tenue de 90 sessions de coaching individuelles, 10 masterclass et rencontres avec des acteurs de l'écosystème FinTech au Maroc et en Afrique, 8 start-ups ont présenté leurs projets et solutions lors du Demo Day.

La vision du Africa Innovation Lab est d'agir en tant que fédérateur de l'écosystème FinTech au Maroc et entend participer, avec l'ensemble des acteurs nationaux et partenaires internationaux, à développer un écosystème FinTech performant.



Proposition de Valeur AIL



Cette première édition est le fruit d'une vision qui s'est concrétisée grâce à la mobilisation de plusieurs acteurs, permettant entre autres aux startups du programme de se transformer durant les 12 sprints, de développer leurs activités, et de se positionner à l'international.

FinTechs écosystème Afrique et Sénégal

Dans le cadre de l'Africa Innovation Lab, CFC a organisé un webinar pour mettre en lumière l'écosystème FinTech en Égypte qui a connu une croissance rapide ces dernières années, se positionnant dans le top 3 des écosystèmes africains en termes de levées de fonds. Des investisseurs égyptiens, des fondateurs et des acteurs de l'écosystème ayant une expertise approfondie dans le domaine de la FinTech ont présenté le cas de la FinTech égyptienne avec un aperçu du marché, suivi d'une discussion sur l'écosystème FinTech du point de vue d'une startup, d'un investisseur et d'un régulateur.

BUILDING UP FINTECH ECOSYSTEM IN AFRICA
 Lessons from the Egyptian success story

 Noha Shaker Founder and Secretary General Egyptian FinTech Association, Co-founder and Vice President-Africa FinTech Network	 Omar Saleh Co-Founder & CEO at Khazma	 Basil Mofteh General Partner, NOude	 Ahmed El Sherbiny Co-Founder & COO of Agel, Former legislation specialist at the Egyptian Financial Regulatory Authority
Moderators			
 Kenza Lahlou General Manager at Outlierz Ventures	 Saad Jennane Project Coordinator at Africa Innovation Lab		




TUESDAY 31 MAY 2022

5:30 PM GMT +1

Africa Innovation Lab a également organisé un webinaire en partenariat avec la Région Casablanca – Settat, pour présenter l'écosystème FinTech au Sénégal avec un état des lieux du marché et un partage de bonnes pratiques.

DÉVELOPPEMENT D'UN ÉCOSYSTÈME FINTECH EN AFRIQUE
Présentation de l'écosystème FinTech au Sénégal

Elizabeth Berthe
Directrice associée,
MicroSave

Babacar Niang Gueye
Entrepreneur
et DGA,
iNTech group

Oumar S. Diallo
Serial entrepreneur
et membre fondateur,
Sen Startup

Moderateur
Saad Jennane
Coordinateur Projet,
Africa Innovation Lab

Africa Innovation Lab

CASABLANCA FINANCE CITY
القطر المالي لمدينة الدار البيضاء

Mercredi 09 Novembre 2022 17h30 GMT+1

RegTechs

Dans le cadre de l'animation de l'Africa Innovation Lab et en partenariat avec Vneuron Risk & Compliance, CFC a organisé un webinaire au cours duquel des acteurs reconnus de l'écosystème ont présenté les derniers chiffres et tendances de la technologie au service de la réglementation en Afrique, puis ont analysé les enjeux et nouvelles pratiques du marché. Face aux besoins nés de l'accroissement de la pression législative et pour améliorer la conformité des utilisateurs à la réglementation, les nouveaux acteurs technologiques FinTechs et RegTechs proposent des solutions alternatives aux approches traditionnelles, permettant une meilleure expérience client et une gestion du risque en temps réel.

En partenariat avec
Vneuron
RISK & COMPLIANCE

**COMMENT LES REGTECHS AIDENT À ASSURER
LA TRANSPARENCE DES FLUX FINANCIERS EN AFRIQUE**
ENJEUX ET RECOMMANDATIONS

Mahmoud MHIRI
Expert en technologie
et conformité
Vneuron Risk & Compliance

Séfako Amivi AMEGADZE
Chef département
Conformité
SUNU Bank Togo

Ilan COHEN
Consultant expert
en conformité
Plain Vanilla Consulting

Anis GHARBI
Expert en conformité
Vneuron Risk
& Compliance

Africa Innovation Lab

CASABLANCA FINANCE CITY
القطر المالي لمدينة الدار البيضاء

MARDI 21 JUIN 2022 17H00 GMT +1

MasterClass AI:

Dans le cadre du programme d'animation de l'Africa Innovation Lab, CFC a lancé une masterclass sur l'intelligence artificielle (IA). Le webinaire avait pour but de démystifier l'intelligence artificielle et de présenter ses usages dans le secteur de la finance.

Rayonnement international

Tenue des Assemblées générales du FC4S et de WAIFC à Casablanca

Une forte délégation de représentants de 20 centres financiers internationaux s'est donné rendez-vous à Casablanca à l'occasion de la tenue des assemblées générales annuelles de 2 réseaux internationaux dont CFC est membre fondateur : le réseau des centres financiers pour le développement durable (UNDP FC4S) et l'Alliance mondiale des places financières internationales (WAIFC).

C'est une première en Afrique, qui réaffirme le rôle du Maroc en tant que passerelle essentielle entre l'Europe et l'Afrique, à la pointe de l'innovation, de la finance internationale et de l'investissement durable.

Au cours de l'assemblée générale du FC4S, un collectif de centres financiers internationaux ont travaillé ensemble pour converger vers les objectifs de développement durable et l'Accord de Paris.

De même, lors de l'assemblée générale du WAIFC, les représentants ont tenu des discussions sur l'innovation, la technologie financière, le financement des PME et le rôle des centres financiers dans la promotion d'une transition verte. D'autres sujets ont été débattus tels que la finance durable, la finance inclusive et le développement des talents dans le secteur de la finance. A l'issue de cette assemblée générale, plusieurs décisions visant à encourager la coopération internationale ont été prises.



Dans le cadre du programme dense de visites et de tables rondes, la délégation a rencontré M. Mohcine Jazouli, Ministre délégué chargé de l'Investissement, de la convergence et de l'évaluation des politiques publiques. Des sujets stratégiques tel que le futur de la finance, notamment la finance durable, étaient au cœur des discussions. En effet, la finance durable constitue un enjeu majeur pour la plupart des pays à travers le monde, et plus particulièrement en Afrique.



Visite de délégations étrangères

Dans le cadre d'une visite organisée par le Ministère marocain des Affaires étrangères et de la Coopération africaine, CFC a accueilli une délégation de presse conduite par l'Association de la presse étrangère (FPA) basée à New York.

L'équipe de CFC a présenté son rôle en tant que centre financier leader en Afrique qui connecte les investisseurs avec d'autres centres d'affaires et marchés à travers le monde. CFC offre un environnement stable, une expertise locale et un réseau de soutien pour accéder aux opportunités de l'Afrique tout en atténuant ses complexités.



Casablanca Sustainable Finance Dialogue

CFC a organisé en 2022 le Casablanca Sustainable Finance Dialogue (CSFD). Cette conférence a été programmée pour coïncider avec un moment où le Maroc devait être au centre des discussions sur l'avenir de la finance mondiale. La conférence a réuni des décideurs et des leaders d'opinion internationaux venus discuter du rôle fondamental des centres financiers internationaux, de l'intégration de la finance durable et du développement de l'économie mondiale et de l'investissement en Afrique. Tenu à quelques semaines de la COP27, le CSFD s'est focalisé sur l'impact de la finance durable sur la transformation des perspectives économiques et des perspectives de développement durable en Afrique.



En marge du CSFD, le WAIFC a récompensé quatre jeunes chercheurs pour leurs articles scientifiques. Le 1er prix a été attribué à Tristan Caballero-Montes du Centre Européen de Recherche en Microfinance-Belgique pour son étude sur l'intégration des conditions de marché dans les décisions réglementaires sur les taux d'intérêt en microfinance. Le deuxième prix a été décerné ex aequo à Harshini Moonisamy (Maurice) pour son article sur la réaction du marché à la publication de rapports environnementaux, sociaux et de gouvernance et à Paul P. Momtaz (Allemagne) pour sa recherche sur le financement de l'entrepreneuriat durable par le biais d'offres publiques de jetons. Le jeune Français Victor Saint-Jean a remporté le troisième prix pour son étude sur le désinvestissement, l'activisme et la responsabilité sociale des entreprises.



Campagnes de communication

CFC a lancé plusieurs campagnes de communication vers les marchés américain et chinois notamment, en s'appuyant sur les plateformes classiques, mais également sur Baidu Baike (Wikipedia chinois) et Maimai (équivalent de LinkedIn).



Financial center in Africa
(GFCI, 2021)

1st
200
CFC labelled companies

15
Partnerships with
international financial centers

50
African countries covered
by CFC companies

20
South-South partnerships

Your business partner for Africa's potential.

Casablanca Finance City (CFC) is an African financial and business center committed to the continent's future. CFC is uniquely located and equipped to connect you with other business hubs and markets around the world.

CFC provides a stable environment, localized expertise and a support network to access Africa's opportunities, while mitigating its complexities.

CFC's 200 members operate in 50 African countries from Casablanca, where they enjoy a warm Mediterranean coastal climate and a unique lifestyle.



CASABLANCA FINANCE CITY
القطب المالي للدار البيضاء

#CFCCOMMUNITY

[in CasaFinanceCity](#) [@CasaFinanceCity](#)

TO JOIN OUR GROWING COMMUNITY,
PLEASE VISIT CASABLANCAFINANCECITY.COM
CONTACT@CFCA.MA

Intelligence collective



Enjeux de la cybersécurité en Afrique

Lancés en 2021, la série d'émissions web « CFC Talks » vise à donner une perspective africaine et un retour d'expérience terrain aux investisseurs locaux et internationaux qui souhaitent étendre leurs activités sur le continent.

Le but de cette édition était de mettre l'accent sur les mutations entraînées par la digitalisation qui constitue un facteur de risque important dû aux cyberattaques dont le coût pour l'Afrique reste très élevé.

Cette émission-débat a vu la participation de nombreux membres et partenaires de la communauté CFC qui ont pris part à la réflexion.

Journée internationale des droits de la femme *quelle mobilisation concrète pour une meilleure diversité en entreprise ?*

A l'occasion de la Journée Internationale des droits des femmes, CFC a invité ses membres à une conférence sur le thème: « Quelle mobilisation concrète pour une meilleure diversité en entreprise ? ». L'événement a connu la participation de nombreux intervenants, membres de la communauté CFC, qui ont débattu de la thématique.



Journée mondiale de l'Afrique

les investissements ESG, moteurs pour une croissance durable en Afrique

A l'occasion de la journée mondiale de l'Afrique, CFC a invité ses membres à un débat autour des enjeux d'investissements durables en Afrique sur le thème : « Journée Mondiale de l'Afrique 2022 : les investissements ESG, moteurs pour une croissance durable en Afrique », en collaboration avec PwC au Maroc, membre de la communauté CFC depuis 2014.

Charte du télétravail de la communauté CFC

Dans le cadre des groupes de travail initiés avec les membres de la communauté, CFC aborde divers sujets portant sur la finance, le juridique ou les ressources humaines en Afrique. Lors d'un événement organisé en collaboration avec le groupe thématique RH, constitué de professionnels du métier, les intervenants ont abordé les meilleures pratiques du télétravail instaurées par de nombreuses entreprises suite à la situation sanitaire de 2 années pour rester productives et assurer la continuité de leurs projets.

Ce webinaire a vu la participation d'experts de la communauté CFC qui ont partagé la charte de télétravail de la Communauté CFC comprenant les modalités de mise en place du télétravail, les obligations de la part de l'employeur et de l'employé et d'autres points particuliers de vigilance dont il faut tenir compte pour optimiser les conditions de télétravail.

Talent pool

En tant que place financière, CFC encourage et accompagne les actions visant à consolider les connaissances et compétences des étudiants locaux dans les domaines de la finance et de l'investissement. L'objectif est de positionner Casablanca comme un hub d'excellence et de référence doté d'un vivier de compétence hautement qualifiées dans les métiers de la finance au service du centre financier de Casablanca.

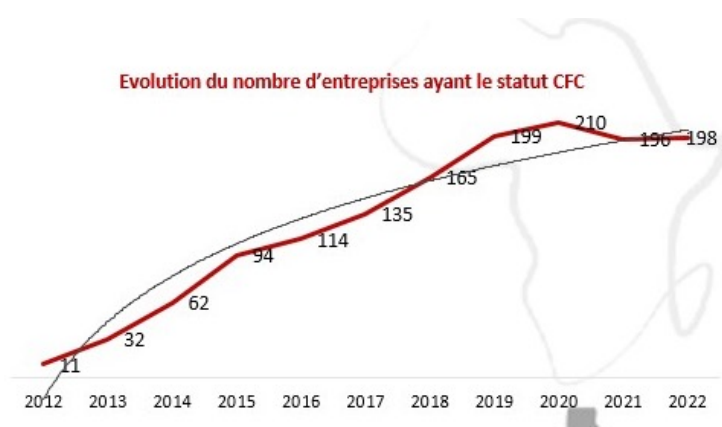
Dans ce cadre, et en tant que partenaire du CFA Institute depuis 2019, CFC a parrainé et accueilli la finale Maroc du CFA Institute Research Challenge 2022, compétition annuelle mondiale entre équipes d'étudiants dans la préparation d'un dossier d'investissement. Les étudiants sont testés sur leurs capacités de recherche, d'analyse et de valorisation d'une société cotée à la bourse de Casablanca et de présentation du rapport devant un jury de professionnels de l'investissement.

L'Université Al Akhawayn a remporté cette édition de la finale 2022 du CFA Research Challenge et les étudiants vainqueurs se sont qualifiés à la finale régionale MENA où elles ont affronté les équipes de Bahreïn, Qatar, Égypte, Émirats, Jordanie, Koweït, Liban, Oman et de l'Arabie Saoudite.



Activité et membres

Evolution du nombre d'entreprises ayant le statut CFC à fin 2022



Nombre et catégories des entreprises ayant obtenu le statut CFC en 2022

Par catégories du statut CFC obtenu, ces entreprises se répartissent comme suit :

Catégorie du statut	Nombre d'entreprises
Entreprises financières	7
Prestataires de services auxiliaires	7
Prestataires de services techniques et administratifs	5
Sociétés de négoce	1
Total	20

Les entreprises financières ayant obtenu le statut CFC se répartissent comme suit :

Catégorie du statut	Nombre d'entreprises
Assurance/réassurance	1
Gestion d'actif	1
Société d'investissement	1
Gestion de patrimoine	1
Holding	3
Total	7

Retraits du statut CFC

En 2022, CFC Authority a soumis au ministère des finances 18 propositions de retrait du statut CFC dont 17 à la demande des entreprises concernées.

La répartition des entreprises ayant fait l'objet de retrait du statut CFC par catégories du statut se présente ainsi :

Catégorie du statut	Nombre d'entreprises
Entreprises financières	6
Prestataires de services auxiliaires	10
Prestataires de services techniques et administratifs	2
Total	18

Octrois de statut CFC

20 statuts octroyés VS 19 en 2021. Le niveau d'avant crise n'est pas encore atteint (avec une moyenne de 40 statuts octroyés). Une légère reprise a été néanmoins constatée en 2022 (nombre de dossiers déposés en hausse de 53/ par rapport à 2021

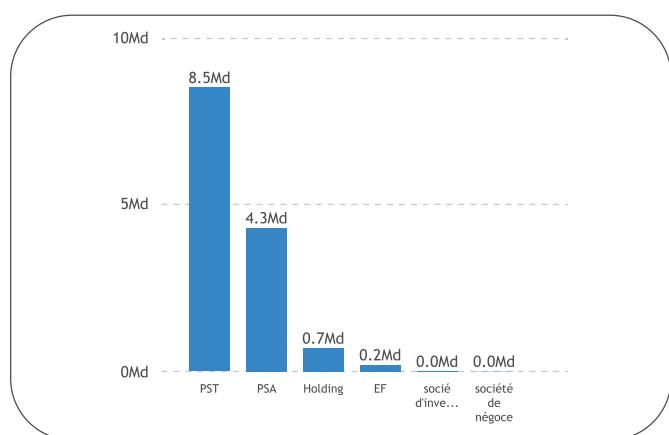
BV Capital Africa	PSA
PHI Partners International	PSA
YAMED Investment Management	EF
AFG Global Markets	EF
Asafo & Co Moroccpéro	PSA
Makalu	Holding
Egis Africa	PST
Garena Casablanca	PST
Inter Woodworld	Société de négoce
Kaza Labs	PSA
SBI Africa	PSA
Webhelp Afrique	Holding
Chari Services	PST
CMGP Africa	PST
EM Energie Holding	Holding
Phillip Morris Maroc	PST
Outlierz Africa	EF
ASR North Africa	EF
Linked4HR Africa	PSA

Activité des entreprises CFC en 2022

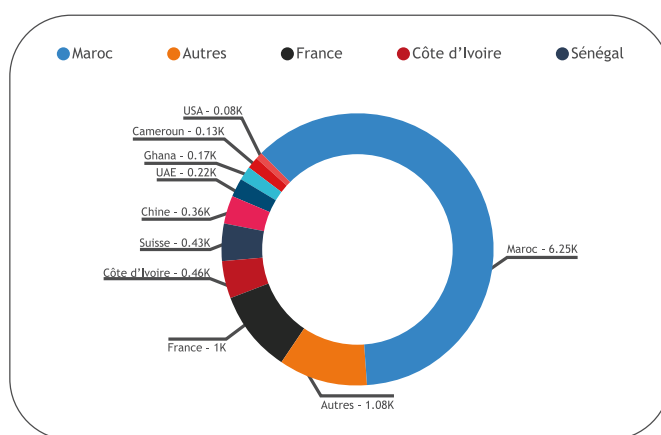
Le CA global des entreprises CFC a représenté 13,69 milliards de dirhams en 2022, dont 7,36 milliards de dirhams à l'international.

Le chiffre d'affaires Afrique représente pour sa part environ 51% du total avec un volume global d'activité de 3,74 milliards de dirhams.

CA global par catégorie de statut CFC



CA par Pays en Million de MAD



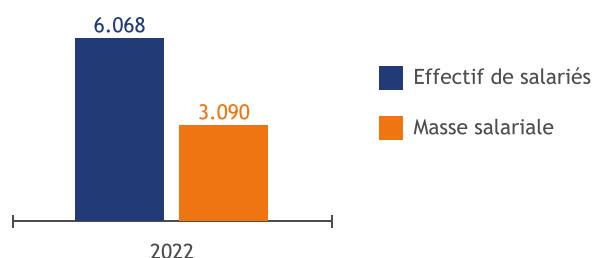
Activité commerciale internationale des entreprises CFC :

Les exportations des services des entreprises CFC ont atteint 4,67 milliards de dirhams en 2022 en progression de +46% par rapport à l'année 2021.

Les importations ont quant à elles atteint 3,26 milliards de dirhams en 2022 en progression de +40% par rapport à l'année 2021.

Nombre d'employés et masse salariale (en millions de dirhams)

Le nombre total des employés CFC s'est quasiment stabilisé entre 2021 et 2022 en enregistrant une légère hausse de + 1,25% en passant de 5993 salariés en 2021 à 6068 salariés en 2022.

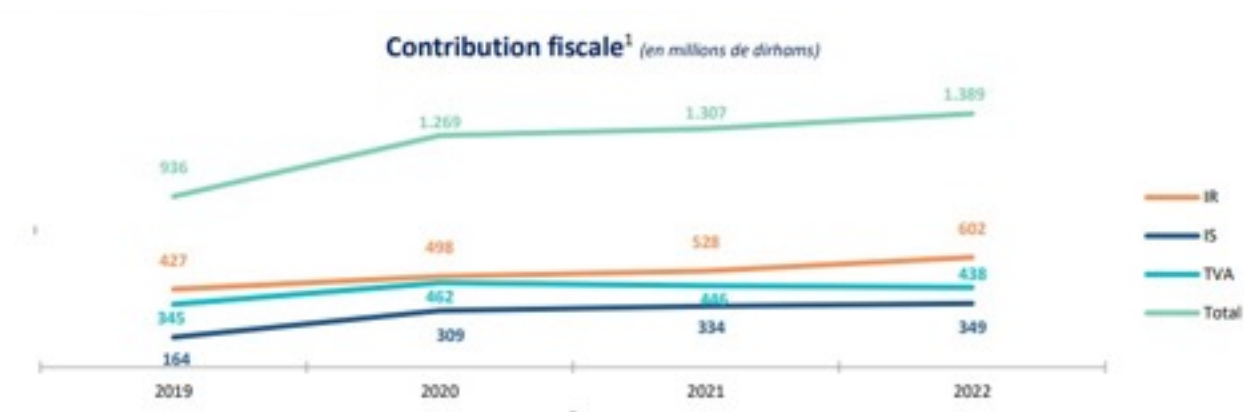




Evolution de la contribution fiscale des entreprises CFC

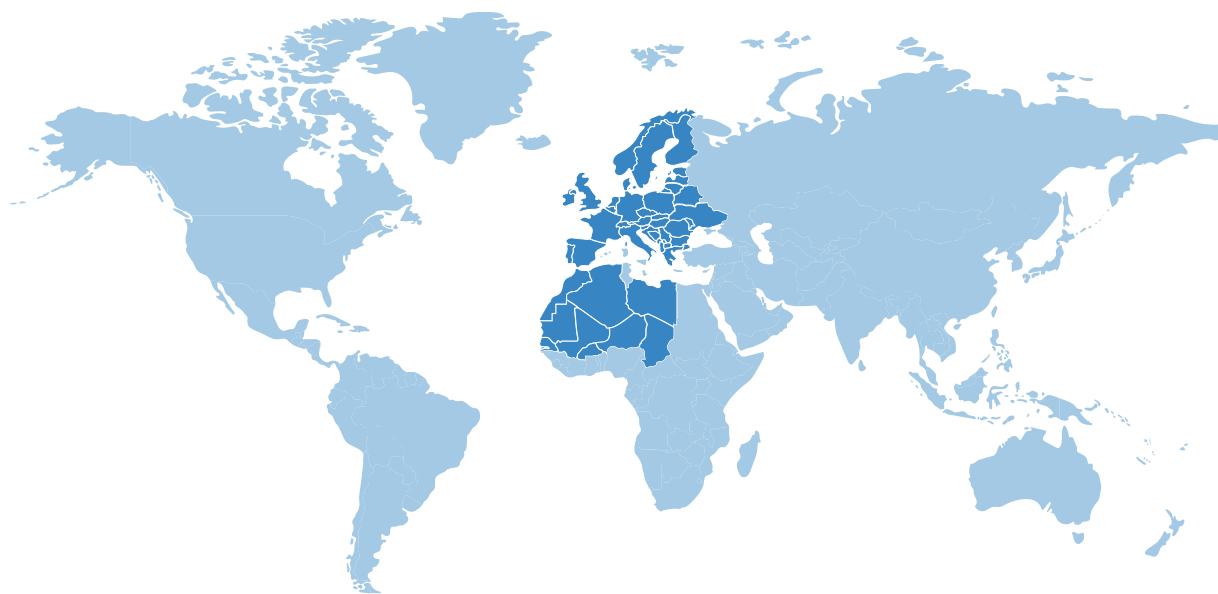
La contribution fiscale des entreprises CFC est passée de 1,307 milliard de dirhams en 2021 à 1,389 milliard de dirhams en 2022, soit une augmentation de plus de 6% en une année.

Cette contribution se répartit comme le montre le graphique ci-dessous comme suit : 602 millions de dirhams d'IR, 438 millions de dirhams de TVA et 349 millions de dirhams d'IS.



Répartition géographique des activités des entreprises CFC à l'international

La France, La Côte d'Ivoire, le Sénégal, la Suisse, la Chine et l'Arabie Saoudite concentrent plus de 22% du chiffre d'affaires global des entreprises CFC. La France représente à elle seule environ 14% de l'activité à l'international des entreprises CFC et la Côte d'Ivoire et le Sénégal représentent toutes les deux environ 25% de l'activité en Afrique.









CASABLANCA FINANCE CITY
القطب المالي للدار البيضاء

Casablanca Finance City Authority
Tour CFC, Lot 57, Quartier Casa-Anfa, Hay Hassani Casablanca – Morocco
Tel. +212 522 84 90 00 / +212 529 05 62 34
Web. www.casablancafinancecity.com
e-mail. contact@cfca.ma